

大葉大學 2016 年中小學校長、主任專業成長培訓班(第 11 期)

招生簡章

- 一、依據：教育部補助高級中等以下學校及幼稚園教師在職進修活動作業要點辦理。
- 二、主辦單位：大葉大學教育專業發展研究所、師資培育中心。
- 三、開設班別：2016 年中小學校長、主任專業成長培訓班(第 11 期)。
- 四、上課時數：96 小時。
- 五、開班特色：
 - (一)本校教育專業發展研究所為協助高中職及國民中小教師，在各級學校校長及主任甄試中金榜題名，並增進教育專業知能，特邀集國內教育界聲譽卓著的學者專家及績優學校校長開設相關課程(詳如附件一、附件二)。
 - (二)本課程授課內容分專題演講與教育專題實作，教育專題實作含教育專題探討、教育法規、教育名詞、教育實務研討、校長與主任甄試及遴選筆試與口試趨勢分析與實作。
 - (三)本班理論與實務並重，採師徒制，特別注重甄試知能之提升。2012 至 2016 年結業學員，至今累計已有 104 位金榜題名，包括 11 位國立高中職校長、20 位國中校長、42 位國小校長、9 位國中主任、22 位國小主任(含 10 餘位榜首)。
- 六、招生對象：公私立中小學教師 30-50 人。
- 七、開班起訖時間：2016 年 10 月 8 日起，至 2016 年 12 月 24 日止，每星期六：上午 8:00~下午 5:00(詳細上課時程及授課內容如附件一)。
- 八、上課地點：大葉大學校本部外語大樓 4 樓 J408 。
- 九、報名方式：採網路或紙本方式報名。
 - (一)報名網址：<http://163.23.1.93/prove/index1.jsp>
 - (二)紙本報名：請填寫附件報名表後傳真至本校教育專業發展研究所，傳真號碼：04-8511120。或將報名表 Mail 至 wei8220@gmail.com。
- 十、收費：每人報名費 32,000 元整，報名手續完成後，請列印繳費單至郵局、中國信託繳費，或以 ATM 轉帳。
- 十一、本班保留因授課教師個人因素調整課程之權利。學員結業後本校將發給研習 96 小時之結業證明書。

十二、本班報名人數超過 50 人時，本校得按報名繳費先後次序決定上課人選，
或分班上課。本班授課採全程錄影，遠道學員可申請錄影教學。

十三、聯絡人：朱庭葦小姐(0975-968958，Email: wei8220@gmail.com)

大葉大學 2016 年中小學校長、主任專業成長培訓班(第 11 期)課程時間表

| 場次 | 日期 | 時間 | 授課內容 | 主講人 | 職稱 |
|----|----------|-------------|------------|-----|-----------------|
| 1 | 10/8(六) | 08:00~10:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| | | 10:00~11:00 | 始業式 | 歐嘉瑞 | 大葉大學校長 |
| | | 11:00~17:00 | 精采校長之路 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| 2 | 10/15(六) | 08:00~09:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| | | 09:00~12:00 | 教師專業發展與評鑑 | 王如哲 | 國立台中教育大學校長 |
| | | 13:00~15:00 | 考上校長與當好校長 | 陳香妘 | 國立岡山農工校長 |
| | | 15:00~17:00 | 校務領導與教師激勵 | 林文河 | 國立嘉義高工校長 |
| 3 | 10/22(六) | 08:00~09:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| | | 09:00~12:00 | 校長領導與教學視導 | 郭昭佑 | 國立政治大學教育系主任 |
| | | 13:00~17:00 | 教育領導理論與應用 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| 4 | 10/29(六) | 08:00~09:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| | | 09:00~12:00 | 校長主任甄試準備策略 | 林進山 | 國立政治大學附屬小學校長 |
| | | 13:00~17:00 | 課程改革與課程發展 | 陳明印 | 大葉大學副校長 |
| 5 | 11/5(六) | 08:00~09:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| | | 09:00~12:00 | 學校組織管理 | 王政彥 | 國立高雄師範大學副校長 |
| | | 13:00~15:00 | 特色學校經營 | 林家如 | 南投縣魚池國中校長 |
| | | 15:00~17:00 | 校長主任甄試趨勢分析 | 黃森明 | 彰化縣溪陽國中校長 |

| | | | | | |
|----|----------|-------------|------------------|-----|-----------------|
| 6 | 11/12(六) | 08:00~09:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| | | 09:00~12:00 | 美學思維與領導 | 黃宗顯 | 國立台南大學校長 |
| | | 13:00~17:00 | 校長專業發展與校長甄選 | 陳木金 | 南華大學幼教系主任 |
| 7 | 11/19(六) | 08:00~09:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| | | 09:00~12:00 | 教育政策理論與實務 | 張鈿富 | 淡江大學教育學院院長 |
| | | 13:00~15:00 | 學校與社區關係 | 盧正川 | 高雄市六龜高中校長 |
| | | 15:00~17:00 | 政府採購法實務 | 許芳楦 | 彰化縣大村鄉公所行政課長 |
| 8 | 11/26(六) | 08:00~09:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| | | 09:00~12:00 | 當前課程政策分析 | 方德隆 | 國立高雄師範大學教育學院院長 |
| | | 13:00~15:00 | 融合教育 | 李重毅 | 國立和美實驗學校校長 |
| | | 15:00~17:00 | 校長夢想成真 | 彭瑞洵 | 台中市篤行國小校長 |
| 9 | 12/3(六) | 08:00~09:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| | | 09:00~12:00 | 學校經營創新 | 鄭英耀 | 國立中山大學校長 |
| | | 13:00~17:00 | 學校經營與發展 | 吳政達 | 國立政治大學教育學院院長 |
| 10 | 12/10(六) | 08:00~09:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| | | 09:00~12:00 | 教育人員法律素養與不適任教師處理 | 陳聰能 | 台中市立揚法律事務所律師 |
| | | 13:00~15:00 | 地方教育行政組織與運作 | 鄧進權 | 台中市教育局主任秘書 |
| | | 15:00~17:00 | 實驗教育的發展與展望 | 林昭青 | 彰化縣民權國小校長 |
| 11 | 12/17(六) | 08:00~10:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展 |

| | | | | | |
|----|----------|-------------|-------------|-----|-----------------|
| | | | | | 研究所所長 |
| | | 09:00~12:00 | 台灣技職教育發展 | 陳繁興 | 建國科技大學校長 |
| | | 13:00~15:00 | 學校行政效能經營發展 | 呂培川 | 國立台中女中校長 |
| | | 15:00~17:00 | 校長甄試與遴選的新視野 | 賴如足 | 台中市追分國小校長 |
| 12 | 12/24(六) | 08:00~10:00 | 教育專題實作 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |
| | | 09:00~12:00 | 優質學校的理念與實踐 | 吳清基 | 台灣教育大學系統總校長 |
| | | 13:00~17:00 | 期末綜合研討暨結業式 | 黃德祥 | 大葉大學教育專業發展研究所所長 |

附件二

大葉大學 2016 年中小學校長、主任專業成長培訓班(第十期)
講座學經歷簡介
(依上課先後順序排列)

| 編號 | 簡 歷 |
|----|--|
| 1 | <p>姓名：歐嘉瑞</p> <p>服務單位：大葉大學</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立交通大學交通運輸研究所工學博士</p> <p>經歷：大葉大學講座教授、逢甲大學商學院特約講座教授、朝陽科技大學管理學院講座教授、開南大學商學院業界榮譽講座教授、國立臺北大學兼任教授、南臺科技大學兼任教授、國立交通大學科技管理所兼任副教授、美國麻省理工學院國際車輛研究中心兼任研究員、經濟部能源局局長、經濟部加工出口區管理處處長、經濟部主任秘書、經濟部投資業務處處長、經濟部國際貿易局副局長、經濟部工業局副局長</p> <p>專長領域：系統方法、產業分析、策略管理、政策評估</p> |
| 2 | <p>姓名：黃德祥</p> <p>服務單位：大葉大學教育專業發展研究所</p> <p>職稱：教授兼所長、兼師資培育中心主任</p> <p>學歷：英國雪菲爾大學哲學博士、政治大學教育研究所博士</p> <p>經歷：彰化師大輔導系教授、彰化師大教研所教授兼所長、學務長、大葉大學教授兼學務長、兼外語學院院長、兼應外所所長、教育部不適任教師審議小組委員、教育部高中職校務評鑑委員、教育部優質化高中諮詢委員、考試院文官培訓所講座、台中市政府顧問、祥和文教基金會執行長、彰化縣教育審議委員會委員、彰化縣政府諮議委員</p> <p>專長領域：教育學理論與應用、青少年研究</p> |
| 3 | <p>姓名：王如哲</p> <p>服務單位：國立臺中教育大學</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：英國曼徹斯特大學教育研究所哲學博士</p> <p>經歷：高等教育評鑑中心執行長、國家教育研究院代理院長、國家教育研究院副院長、</p> |

| 編號 | 簡 歷 |
|----|---|
| | <p>財團法人高等教育評鑑中心基金會研究發展處處長、致遠管理學院副校長、國立中正大學教育學研究所所長、教育行政高等考試及格、現任重要教育期刊編輯委員、其他國內外重要學術期刊編輯或編審委員</p> <p>專長領域：教育行政學、比較教育、高等教育、知識經濟與教育、教育知識管理</p> |
| 4 | <p>姓名：陳香妘</p> <p>服務單位：國立岡山高級農工職業學校</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立中正大學數學系碩士班、國立彰化師範大學數學系、國立彰化師範大學科 教所博士候選人</p> <p>經歷：國中教師、高職教師、圖書館主任、學務主任、秘書</p> <p>專長領域：學校經營與領導</p> |
| 5 | <p>姓名：林文河</p> <p>服務單位：國立嘉義高級工業職業學校</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立中正大學機械研究所工學博士、國立中正大學機械研究所碩士、國立台灣 師範大學工教系畢業</p> <p>經歷：樹林國中專任教師、國立台中高工專任教師、導師、科主任、總務主任、訓導 主任、進修學校校務主任</p> <p>專長領域：汽車修護、機械工程、校務經營與管理</p> |
| 6 | <p>姓名：郭昭佑</p> <p>服務單位：國立政治大學教育系</p> <p>職稱：教授兼系主任</p> <p>學歷：國立政治大學教育學系博士</p> <p>經歷：教師研習中心主任、政治大學教育學系系主任、政治大學附屬高級中學代理校 長、政治大學教育行政與政策研究所教授、政治大學附設實驗國民小學校長</p> <p>專長領域：課程與教學評鑑</p> |
| 7 | <p>姓名：林進山</p> <p>服務單位：國立政治大學附屬小學</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立臺北教育大學教育經營與管理研究所博士</p> |

| 編號 | 簡 歷 |
|----|--|
| | <p>經歷：教育部合作學習方案輔導委員、教育部教師專案發展評鑑輔導夥伴、教育部國際教育SIEP審查委員、新北市平溪區平溪國小校長</p> <p>專長領域：教育行政、學校行政、教育輔導、教學觀察、適性教學</p> |
| 8 | <p>姓名：陳明印</p> <p>服務單位：大葉大學</p> <p>職稱：副校長</p> <p>學歷：國立臺灣師範大學教育研究所博士</p> <p>經歷：教育部主任秘書、技職司長、國教司長、教育研究委員會執行秘書、督學、國教司科長、專門委員、副司長、國立資料館館長、大葉大學教育專業發展研究所副教授</p> <p>專長領域：學校行政、教育行政與決策</p> |
| 9 | <p>姓名：王政彥</p> <p>服務單位：國立高雄師範大學</p> <p>職稱：成人教育研究所教授兼副校長</p> <p>學歷：國立政治大學教育學博士、英國倫敦大學教育學院哲學博士</p> <p>經歷：國立高雄師範大學教育學院院長、國立高雄師範大學進修暨推廣部主任、國立高雄師範大學成人教育研究所所長、中華民國成人及終身教育學會秘書長</p> <p>專長領域：人際關係與溝通、團體動力、成人教育行政與政策、隔空教育</p> |
| 10 | <p>姓名：林家如</p> <p>服務單位：南投縣魚池國民中學</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立彰化師範大學國文研究所碩士</p> <p>經歷：教育部生命教育學科中心諮詢委員、旭光高中學務主任、教務主任</p> <p>專長領域：學校行政</p> |
| 11 | <p>姓名：黃森明</p> <p>服務單位：彰化縣溪陽國中</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：中原大學畢業、國立彰化師範大學科學教育碩士</p> <p>經歷：彰化縣大同國中教師、埔心國中總務主任、彰化縣政府教育處課程督學</p> <p>專長領域：學校行政</p> |

| 編號 | 簡 歷 |
|----|---|
| 12 | <p>姓名：黃宗顯</p> <p>服務單位：國立臺南大學</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：美國俄亥俄州立大學哲學博士</p> <p>經歷：國立台南師範學院助教、講師、副教授、教授、實習組主任、進修部主任、主任秘書、國立台南大學教育經營管理研究所所長、考選部教育行政高普考閱卷、命題委員、教育部大學系所評鑑訪評委員及認可委員、教育部高中職校務評鑑委員、指導委員、教育部高中職校長續任訪評委員及優質高中補助方案諮詢及計畫審查委員、各縣市校長甄選命題委員</p> <p>專長領域：學校經營與管理、學校領導與溝通、教育行政、學校教育改革</p> |
| 13 | <p>姓名：陳木金</p> <p>服務單位：南華大學幼教系</p> <p>職稱：教授兼主任</p> <p>學歷：國立政治大學教育學博士、美國斯克蘭頓大學研究</p> <p>經歷：南華大學研發長、南華大學教學發展中心主任、國立台東大學副校長、國立政治大學總務長、教學發展中心主任、師資培育中心主任、教師研習中心主任、國臺灣藝術學院學生事務長、教育學程中心主任、國立政治大學教務處秘書</p> <p>專長領域：教育領導、教育評鑑、教育政策、園長培育、師資培育</p> |
| 14 | <p>姓名：張鈿富</p> <p>服務單位：淡江大學</p> <p>職稱：教授兼教育學院院長</p> <p>學歷：美國哥倫比亞大學教育學博士</p> <p>經歷：國立政治大學教育系教授、健行工專校長、國立暨南大學教育行政與政策系教授兼主任、人文學院院長、教育學院院長</p> <p>專長領域：教育政策分析、決策理論與分析、計量研究方法、高等教育</p> |
| 15 | <p>姓名：盧正川</p> <p>服務單位：高雄市立六龜高級中學</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立高雄師範大學資訊教育研究所碩士</p> <p>經歷：教師兼導師、資訊科主任、設備組長、技術服務組長共2年、圖書館、學務、實</p> |

| 編號 | 簡 歷 |
|----|---|
| | <p>習及總務主任、文教基金會執行秘書、性別平等委員會執行秘書、家長會執行秘書、校友會總幹事、教師會理事、理事長、合作社理監事</p> <p>專長領域：資訊教育、軟體應用、網頁設計、應用電子</p> |
| 16 | <p>姓名：許芳傑</p> <p>服務單位：彰化縣大村鄉公所</p> <p>職稱：行政課長</p> <p>經歷：國立空中大學講師、行政院公共工程委員會</p> <p>專長領域：政府採購相關領域</p> |
| 17 | <p>姓名：方德隆</p> <p>服務單位：國立高雄師範大學</p> <p>職稱：教授兼教育學院院長</p> <p>學歷：英國威爾斯大學卡迪夫學院哲學博士</p> <p>經歷：國中教師、省立新竹社教館幹事、國立高雄師範大學講師、副教授兼教務處秘書、實習輔導處學生實習組組長、國立高雄師範大學教授兼師培中心主任、國立高雄師範大學教授兼教育系系主任、國立高雄師範大學教授兼主任秘書</p> <p>專長領域：課程與教學、教育社會學、質性研究</p> |
| 18 | <p>姓名：李重毅</p> <p>服務單位：國立和美實驗學校</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立政治大學教育學博士</p> <p>經歷：國立和美實驗學校校長、國立卓蘭實驗高級中學 特教組長、社團組長、秘書、學務主任、教務主任</p> <p>專長領域：教育行政、教育文化</p> |
| 19 | <p>姓名：彭瑞洵</p> <p>服務單位：台中市北區篤行國小</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立嘉義大學教育行政與政策發展研究所碩士</p> <p>經歷：國小教師、組長、教務主任、學務主任、總務主任、輔導主任、台中市優良教育人員</p> <p>專長領域：演說、國樂、學校行政</p> |

| 編號 | 簡 歷 |
|----|--|
| 20 | <p>姓名：鄭英耀</p> <p>服務單位：國立中山大學</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立政治大學教育研究所博士</p> <p>經歷：國立中山大學教育研究所講師、副教授、教授、國立中山大學教授兼任行政副校長、國立中山大學教授兼任通識教育中心主任、國立中山大學教授兼社會科學院院長、高雄市政府教育局局長、國立中山大學教授兼學務長、國立中山大學教授兼教育所所長</p> <p>專長領域：教育心理學、創意思考與教學、教育行政與組織管理、教育測驗與評量</p> |
| 21 | <p>姓名：吳政達</p> <p>服務單位：國立政治大學</p> <p>職稱：教授兼教育學院院長</p> <p>學歷：國立政治大學教育學博士</p> <p>經歷：高考教育行政類科及格、暨南大學教育政策與行政研究所助理教授、淡江大學教育政策與領導研究所副教授、淡江大學教育政策與領導研究所所長、教育部大學、高中職評鑑委員、教育部私立大學獎補助委員會委員、考試院高等考試文教行政職系命題閱卷委員、臺北縣教育審議委員會、教師申訴評議委員會委員、各縣市校長遴選委員會委員、各縣市國中小校務評鑑委員、教育部中部辦公室優質高中訪視委員、教育與心理期刊執行主編、教育研究月刊總編輯</p> <p>專長領域：教育政策分析、教育行政、教育統計</p> |
| 22 | <p>姓名：陳聰能</p> <p>服務單位：台中市立揚法律事務所律師</p> <p>職稱：律師</p> <p>學歷：台大法律系</p> <p>經歷：省政府法規委員會編審、國小教師</p> <p>專長領域：法律相關議題</p> |

| 編號 | 簡 歷 |
|----|--|
| 23 | <p>姓名：鄧進權</p> <p>服務單位：台中市政府教育局</p> <p>職稱：主任秘書</p> <p>學歷：國立暨南國際大學教育政策與行政研究所博士</p> <p>經歷：國小教師、組長、靜宜大學國小教育學程兼任講師、暨南大學及朝陽科技大銀髮族管理學系兼任助理教授</p> <p>專長領域：教育法規、教育家圖像、教育計畫與國際教育、銀髮族溝通理論與實務</p> |
| 24 | <p>姓名：林昭青</p> <p>服務單位：彰化縣立民權國民小學</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立中正大學成人教研究所博士班</p> <p>經歷：板橋市大觀國小級任導師、二林鎮香田國小級任導師兼教務組長、芳苑鄉民權國小教導主任、芳苑鄉民權國小總務主任、彰化縣課程教學輔導團本土語言兼任輔導員、芳苑鄉民權國小校長。</p> <p>專長領域：學校行政、實驗教育</p> |
| 25 | <p>姓名：陳繁興</p> <p>服務單位：建國科技大學</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：美國愛荷華州立大學工業教育暨科技系博士</p> <p>經歷：國立彰化師範大學教授兼任技術及職業教育學院院長、國立彰化師範大學教授兼任工業教育與技術學系主任、國立彰化師範大學教授兼任總務長、國立彰化師範大學副教授兼任電算中心主任、各縣市校長甄試命題及口試委員</p> <p>專長領域：教育研究與統計、技職教育、微處理機</p> |
| 26 | <p>姓名：呂培川</p> <p>服務單位：國立台中女中</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立政治大學教育研究所學校行政碩士</p> <p>經歷：國立員林高中校長、國中教師、高中教師、導師、組長、秘書、訓導主學務主任、總務主任、北港高中校長、教育部高中優質化推動小組 諮詢委員、教育部課務發展工作圈諮詢委員</p> |

| 編號 | 簡 歷 |
|----|--|
| | 專長領域：學校領導 |
| 27 | <p>姓名：賴如竹</p> <p>服務單位：台中市追分國小</p> <p>職稱：校長</p> <p>學歷：國立臺中教育大學教育學博士</p> <p>經歷：臺中市霧峰區桐林國小、臺中市政府教育局見習、臺中市樹義國小主任、臺中市政府調府教師、臺中市西屯國小教師</p> <p>專長領域：學校行政</p> |
| 28 | <p>姓名：吳清基</p> <p>服務單位：臺灣教育大學系統</p> <p>職稱：總校長</p> <p>學歷：國立臺灣師範大學教育博士</p> <p>經歷：臺灣師範大學教育系兼任教授、教育部技職司長、常務次長、政務次長、臺北市副市長、教育部部長、淡江大學講座教授、台灣師大名譽教授</p> <p>專長領域：教育行政與政策</p> |

大葉大學 2016 年度中小學校長、主任專業成長培訓班 報名表

NO:

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------|---|--|--|--|--|----|--|--|--|---------------|---------------|---|-----------------------|------|---|---|---|
| 姓 名 | | | | | | | | | | | 性 別 | <input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女 | | | | | |
| 身分證字號 | | | | | | | | | | | | 籍貫 | | 出生日期 | 年 | 月 | 日 |
| 聯絡地址 | 公：□□□ 宅：□□□ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 聯絡電話 | 公： | | | | | 宅： | | | | | 行動電話： 傳 直： | | | | | | |
| 服務機關 | 職稱： | | | | | | | | | | | | 照 片 浮 貼 處 | | | | |
| E-mail | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 最高學歷 | 校 系 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 檢附資料 | <input type="checkbox"/> 身分證正反面影本 1 份 <input type="checkbox"/> 相片 3 張 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 身分證影本半浮貼 (正面) | | | | | | | | | | 身分證影本半浮貼 (反面) | | | | | | | |
| 注意事項 | <p>1.報名繳費後，退費條件依：教育部台(九一)高(四)字第九一〇七七二二四號函辦理。</p> <p style="padding-left: 20px;">(1)因報名人數不足開班人數者，由本單位通知辦理全額學費退費。</p> <p style="padding-left: 20px;">(2)凡繳費後於規定期限內因個人因素不克上課，得依規定申請辦理退費，逾期不受理。</p> <p>2.退費標準：(1)自報名繳費後起至開課一週內：退還已繳學費之七成。(2)自實際上課日起未逾全期三分之一：退還已繳學費之五成。(3)在班時間已逾全期三分之一：不予退還。</p> | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 報名人簽名： | | | | | | | | | | 日期： 年 月 日 | | | | | | | |